

Известия Балтийской государственной академии  
рыбопромыслового флота. 2025. № 3(73). С. 95–103

Научная статья

УДК 347.9, 34(075.8), 37.06

Doi:10.46845/2071-5331-2025-3-73-95-103

## **Институт медиации в условиях перестройки экономики России**

**Нинэля Алиевна Томашук**

Балтийский федеральный университет им. И. Канта, Калининград, Россия

ninel-1.01@mail.ru, <http://orcid.org/0009-0003-1001-5986>

**Аннотация.** На ПМЭФ-25 отмечены стойкость и способность экономики России к росту, несмотря на беспрецедентные санкции в отношении нее, идут перемены в макро-регионализации мирового рынка в условиях высокой конфликтности и неопределенности, рушатся старые связи между странами и возникают новые. Анализируется институт медиации и целевой подготовки кадров в условиях перестройки экономики России, связанной с макро-регионализацией мирового рынка. Предметом исследований является институт медиации в системе международного арбитража, объектом исследований — подготовка медиаторов для новых условий работы на азиатском рынке. Использован диалектический подход, методы исторического, системного, структурного и логического анализа. Показано, что медиация является важным институтом развития инновационной цифровой бизнес среды: различающиеся культурные коды народов Азии от традиционных до введения санкций партнеров российских предпринимателей в Европе требуют переосмысления подготовки кадров в области международной медиации. Выявлены преимущества медиации в решении споров российского бизнеса и партнеров из Азии в сравнении с рассмотрением в международных арбитражных судах; обращается внимание на необходимость участия России в создании новых социальных и технологических стандартов в цифровой среде.

**Ключевые слова:** новая конфигурация мирового рынка, международный арбитраж, культурный код, креативные технологии в образовании, цифровая образовательная среда, юристы-исследователи.

**Для цитирования:** Томашук Н. А. Институт медиации в условиях перестройки экономики России // Известия Балтийской государственной академии рыбопромыслового флота. — 2025. — № 3(73). — С. 95–103.

### **Введение**

С начала XXI века мировая политика и экономика характеризуются непрерывными столкновениями стран в различных регионах, пересмотром отношений в политической, экономической, энергетической, торговой, транспортно-логистической сферах. Возникают очаги напряженности между государствами, преследующими свои цели без учета целей и политики соседних стран, стран, связанных исторически с ними торговыми, транспортными, производственными кооперационными связями [1–8].

В докладах и выступлениях в ряде сессии Петербургского международного экономического форума (далее ПМЭФ”25): «Будущее миропорядка — между столкновением и сотрудничеством. Возможности роста», «Цифровая экономика: стратегические инициативы бизнеса», «Единство образовательного пространства стран Евразии. Новые решения на пути к объединению» показана стойкость и способность экономики Российской Федерации к росту в условиях беспрецедентных в мировой истории санкций [1].

Складывавшаяся сегодняшняя картина в международных отношениях, формирование новой конфигурации мирового рынка, особенности развития стран в новых условиях, можно охарактеризовать понятием «бифуркация» [9]. Переход из состояния бифуркации на траекторию устойчивого развития потребует больших медиативных усилий в вопросах разрешения международных споров, конфликтов, столкновений на разных уровнях, начиная от бизнеса и заканчивая государственными структурами.



Целью работы является целевая подготовка юристов-исследователей и медиаторов на основе предиктивного анализа института медиации в России и за рубежом для формирующейся новой конфигурации мирового рынка. Модернизация института медиации и подготовка медиаторов по новым программам с применением цифровых технологий [10–18] будет содействовать выстраиванию Россией новых позиций на мировом рынке современной продукции путем встраивания в меняющуюся мировую инновационную систему.

Сегодня в этом плане наиболее актуальными являются участие в создании новых социальных и технологических стандартов, обеспечиваемых новым поколением трудовых ресурсов, выращенных в цифровой среде [1, 2, 9, 15, 18].

Предметом исследований является институт медиации в системе международного арбитража в Российской Федерации и других странах, объектом исследований – подготовка медиаторов в России для новых условий работы на азиатском рынке. Автор применила в своей работе диалектический подход к анализу процессов, технологий и сообществ, методы исторического, системного, структурного и логического анализа.

### **Современное состояние и тенденции развития экономики России**

Развернутую картину состояния и тенденций развития российской экономики дал в своем выступлении 20 июня 2025 года на ПМЭФ’25 Президент России В. В. Путин [2]. Он подчеркнул несколько важных моментов в развитии Российской Федерации на сегодняшний день:

- Россия должна особое внимание уделять развитию науки, новых технологий и техники; бизнес должен удвоить свой вклад в НИОКР с тем, чтобы к 2030 году общие расходы на НИОКР превысили 2 % ВВП страны и к 2030 году страна вошла в топ-20 стран по условиям ведения бизнеса; технологическое развитие – безальтернативный вариант устойчивого развития российской экономики и снижения уровня бедности;

- существенно сократить издержки предпринимательства и обеспечить новое качество инвестиционного климата в стране; конкурентоспособность российских производителей, транспортно-логистического комплекса страны должна базироваться на достижениях отечественной науки и отечественных технологиях; важнейшей задачей является обеспечение перехода Российской Федерации к сбалансированному росту;

- развивать платформенную экономику, единые требования и поддержка предпринимательства по всей цепочке создания новой продукции: от регистрации патентов и программных продуктов, проведения НИОКР, постановки продукции на производство и до серийного выпуска и рециклинга, развивая экономику полного цикла; создать национальную логистическую платформу, проанализировать регулирование и обеспечить соответствие торговли современным реалиям;

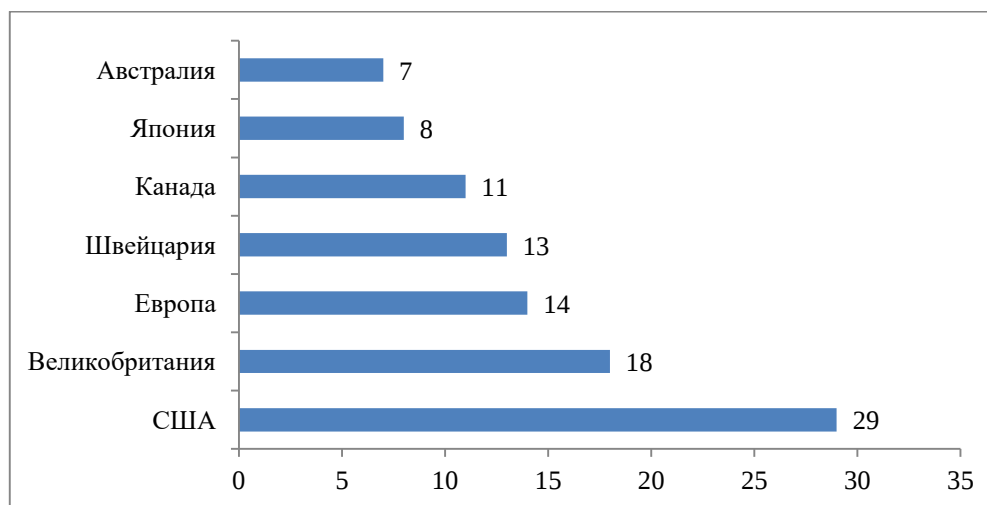
- России нужно менять структуру импорт-экспорта, концентрироваться на производстве высокотехнологичных товаров и услуг внутри страны, конкурентоспособных на внешнем рынке; использовать огромные массивы данных, имеющихся в распоряжении маркетплейсов для развития микро-, малого и среднего предпринимательства в стране для повышения производства востребованной продукции, как в России, так и за рубежом.

Следствием решения поставленных задач должна стать технологическая независимость Российской Федерации в условиях непрекращающихся и нарастающих санкций ведущих капиталистических стран Запада.

Президент России В. В. Путин озвучил общее количество санкций: по состоянию на 18 марта 2025 года против юридических и физических лиц принято в общей сложности 28595 санкций (см. Агентство ТАСС: <https://lenta.ru/news/2025/03/18/putin-podschital-kolichestvo-vvedennyh-protiv-rossii-sanktsiy/>). Это больше, чем количество санкций, введенных за всю историю против всех стран в мире (кроме Российской Федерации).

Целью этих санкций является ослабление экономики России путем искусственного снижения цен на энергоносители, в первую очередь, нефть и газ путем установления заниженных цен, резкое ограничение доступа к западным технологиям, технике, оборудованию, запасным частям и комплектующим материалам, ограничение научного обмена и подготовки кадров. При этом эти ограничения касаются не только самих стран, введивших санкции и их партнеров, но и третьих стран под угрозой принятия экономических или даже военных мер в случае поставок России санкционного товара.

По данным Интерфакса за период с 21.02.2022 по 09.07.2025 года против России принято различными странами 19419 санкций [19], см. рисунок 1.



*Рис. 1. Санкции в отношении российских физических и юридических лиц по инициативе различных стран, в % от общего их числа.*

*Примечание: график построен по данным Интерфакса, см.: <https://x-compliance.ru/statistics> [19].*

Бифуркация, возникшая в мировой экономике, характеризуется неустойчивостью и разными векторами принятия политических решений ведущими странами Европы, Азии и Америки. Неопределенность развития новой конфигурации мирового рынка создает не только риски, но и новые возможности развития для России в направлении сотрудничества со странами Азии, Южной Америки и Африки.

#### **Перспективы развития БРИКС: целевая подготовка медиаторов**

В своем выступлении на главном пленарном заседании XVII саммита БРИКС 6 июля 2025 года Президент России В. В. Путин подчеркнул: «государства БРИКС представляют разные модели развития, религии, самобытные цивилизации и культуры, и при этом все выступают за равенство и добрососедство, за приоритет традиционных ценностей, высоких идеалов дружбы и согласия, стремятся вносить весомый вклад в обеспечение глобальной стабильности и безопасности, всеобщего процветания и благополучия. Без сомнения, именно такие конструктивные подходы и такая объединительная повестка дня востребованы в нынешней непростой геополитической обстановке» и высказал ряд идей: «формирование в рамках БРИКС партнёрства по углеродным рынкам, арбитражного инвестиционного центра, платформы по справедливой конкуренции, постоянного налогового секретариата» [20].

Страны Азии, Южной Америки и Африки отличаются культурными кодами своих народов от существовавших до введения санкций традиционных партнеров российских предпринимателей в Европе. Для понимания менталитета народа, надо знать его историю, традиции, обычаи, понять картину мира, которая складывалась у народа веками. Азия в этом плане существенно отличается от Европы, здесь цивилизация возникла многие тысячелетия назад, много раньше Европы, географические пространства и климат сформировали определенные ценности и устои, которые порой сложно понять не только европейцам, но и российским народам, живущим в части Евразии.

Различие в культурных кодах народов Азии, Южной Америки, Африки и России вызывает необходимость пересмотра подготовки кадров в области международного права в сторону усиления целевой подготовки юристов-международников и медиаторов для работы с новыми партнерами в новых условиях с учетом желательности бесконфликтного рассмотрения хозяйственных споров субъектов. Первоочередная цель такого подхода к хозяйственным спорам заключается в стремлении перевести спорную ситуацию, назревающий конфликт в обоюдовыгодное сотрудничество сторон с возможным синергетическим эффектом. В работе с компаниями азиатских стран, народы которых придают большое значение «сохранению лица» в конкурентной среде, в потенциально конфликтных



ситуациях, такой подход является единственно верным в организации плодотворного международного устойчивого долгосрочного сотрудничества бизнес структур.

Учитывая, эти моменты, а также то, что на первый план выходят задачи выхода России на новые рынки, с новой промышленной продукцией, занятие новых ниш, включение страны в международные процессы стандартизации, умение планировать в условиях ограниченной информации и меняющейся социально – экономической ситуации как внутри страны, так и во внешней среде, возникают новые требования к подготовке юристов, специализирующихся в области медиации, и юристов – исследователей, а также инженеров и технологов, обладающих медиативными способностями и знаниями.

Необходимо добавить к этому быстрое развитие цифровых технологий – глобальных цифровых платформ и их влияние на экономики стран Евразийского региона и глобального Юга, по сути, формирование новой платформы глобального роста. Для включения в это фундаментальное направление необходимо существенное расширение и совершенствование системы подготовки программистов высокого уровня, владеющих и способных использовать сложный математический аппарат для создания новых программных продуктов [10–18]; простые программы уже может писать искусственный интеллект и надобность в программистах низкого уровня будет быстро сокращаться.

На рисунке 2 представлено развитие экономик ряда ведущих стран и зоны евро по паритету покупательной способности населения (ППС) в 2024 году и прогнозы МВФ, ООН и Всемирного банка на 2025–2026 гг. Страны БРИКС – Индия, Китай, Бразилия, Россия показывают существенно более высокие темпы роста по сравнению с развитыми странами Европейского Союза и Японией. Однако, Российская Федерация исчерпала свои резервы роста и начиная с этого года ожидается снижения темпов развития ее экономики.

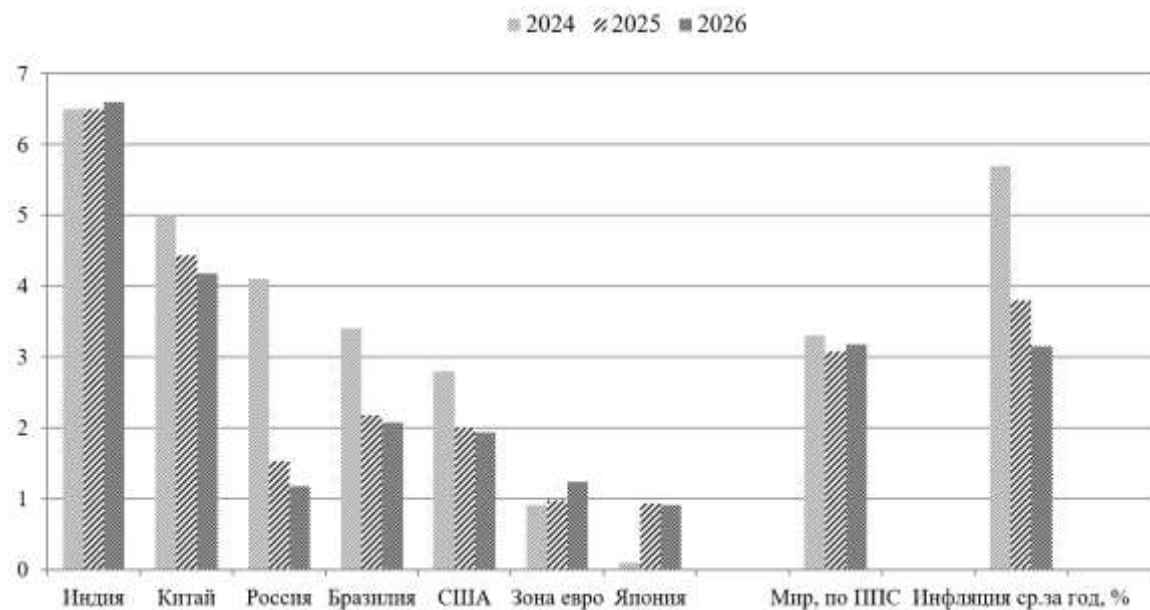


Рис. 2. Развитие экономик мира и зоны евро по ППС в 2024 году и прогнозы МВФ, ООН и Всемирного банка на 2025–2026 гг.

Примечание: на рисунке представлены усредненные показатели по трем источникам – МВФ, ООН и ВБ, а также среднемировой показатель и прогнозируемое снижение инфляции.

Снижение роста экономики России в 2025–26 гг подтверждается прогнозами отечественных экономистов [1,4,8] и вызывает большую озабоченность также в связи с ожидаемым снижением среднегодовой цены на нефть с 79 \$/барр в 2024 году до 69,5 \$/барр в 2025 году и 66,5 \$/барр в 2026 году, рассчитанным по данным тех же источников.

В научном докладе Института Народного хозяйственного прогнозирования РАН, подготовленной группой ведущих экономистов страны констатируется: «Россия многократно уступает в своих размерах экономикам Китая и Индии, но она способна играть ключевую роль в обеспечении целостности Евразийского экономического пространства.

Россия имеет опыт согласовывания противоречивых интересов, возможность мультиплицировать интеграционные эффекты для партнерских стран и выступать одним из гарантов коллективной безопасности. Россия также может позиционироваться как центр обеспечения первичными ресурсами, продовольствием, логистическими услугами, критическими технологиями в сфере безопасности и обеспечения жизнедеятельности, цифровыми решениями и знаниями» [8].

Один из идеологов современной российской экономики Максим Орешкин, констатируя происходящую фундаментальную трансформацию архитектуры мировой экономики, обратил внимание на важность понимания как строить мир цифрового будущего, формировать новую платформу глобального роста [1]. Необходимо выработать четкое представление о том, как и на каких принципах, культурном коде и технологических решениях будет этот рост.

По всем этим вопросам необходимо вести открытый диалог в международном сообществе, учитывая, что сегодня знания и технологические компетенции в новых направлениях науки, техники и технологий, новые транспортно-логистические коридоры, меняющие структуры добавленной стоимости, формируются у России, Китая, Индии и других государств.

Решение всех этих проблем сопровождается созданием нового правового поля взаимоотношения со странами, участвующими в формировании новой платформы глобального роста, новых стандартов производства и продукции новых условий взаимодействия отечественного предпринимательства с бизнес структурами различных стран с применением медиации.

### **Институт медиации – инструмент встраивания России в новую конфигурацию мировой торговли и инноватики**

Рассмотренные тенденции развития мирового рынка, перенос основной динамики роста мировой экономики в страны Азии и Южной Америки, нарастающие санкции западных стран формируют вызовы для развития экономики Российской Федерации, ответы на которые рассматривались на сессиях ПМЭФ'25. В контексте цели и задач данной работы из 43 пунктов плана действий, представленного организаторами ПМЭФ'25 в виде новой платформы глобального роста мировой экономики, можно выделить следующие семь взаимосвязанных пунктов [1]:

1. формирование многополярной экономики: роль и место России в Евразии;
2. международный коммерческий арбитраж. Эффективный механизм;
3. синергия реального сектора ЕАЭС как ответ на вызовы современности;
4. БРИКС и партнеры: создавая совместное бизнес-будущее;
5. единый рынок труда БРИКС: от миграции к цифровой занятости;
6. глобальные цифровые платформы и их влияние на экономики стран Евразийского региона и глобального Юга.
7. формирование многополярной экономики: роль и место России в Евразии

Практическая реализация перечисленных направлений тесным образом связана с перестройкой, переформатированием мышления российского бизнеса и системы управления международным сотрудничеством с учетом ментальности народов Азии, цивилизационных платформ, образов мышления, сложившихся тысячелетиями правил общения с иностранными партнерами. Споры, ссоры и конфликты могут разрушить взаимодействие сторон, а могут привести к новому этапу более эффективного сотрудничества, если взаимодействие сторон по сложным вопросам перевести в русло конструктивного анализа сложившейся ситуации в отношениях между странами и принятия взаимоприемлемых, взаимовыгодных решений. Об этом говорит и знаменитый китайский иероглиф 危機, означающий кризис, критическую точку, которую можно трактовать как «опасность» и «возможность».

Поэтому широкое применение медиативных методов, замена арбитражных судов рассмотрением споров хозяйствующих субъектов медиаторами может стать один из эффективных инструментов перехода из критической опасной точки взаимодействия сторон, будь это участники торговой сделки или производственной кооперации, авторы ноу-хау или другого объекта интеллектуальной собственности и его пользователи в пространство возможностей.

При этом важную роль играет умение оценки рисков, опасностей и возможностей, принятие быстрых решений в условиях глобальной неопределенности, толерантность к мнению других, критическое отношение к своим возможностям, разносторонний интеллект, способный адаптироваться к условиям работы в коллективе, в условиях слагаемого векторно множественного интеллекта отдельных личностей. Всему этому учит медиация в профессиональной среде с привлечением юристов-исследователей и специалистов – инженеров и технологов по профилю рассматриваемой проблемы.



Балтийский Федеральный университет им. Иммануила Канта организовал подготовку юристов-исследователей и в 2025 году осуществил 1-ый выпуск правоведов по этой специальности. В современных условиях высокой динамики и турбулентности политических, экономических, социальных и экологических процессов в мире российским юристам-исследователям отводится роль первопроходцев в сложных возникающих лабиринтах правового пространства в международном взаимодействии хозяйствующих субъектов Российской Федерации с представителями бизнеса различных стран Азии, Южной Америки и Африки. Возникающие в этом случае сложности рассмотрены в кейсе «Международная экспансия» [21], проблемы технологической перестройки экономики России в условиях санкций в работе [22].

Задачами юристов-исследователей являются мониторинг правового поля в странах, хозяйствующие субъекты из которых являются участниками совместной деятельности, правовой анализ сложившейся спорной (конфликтной) ситуации между сторонами, анализ прецедентного права в странах, представители которых являются сторонами хозяйственного спора (конфликта). Мониторинг проводится не только по базам данных судов различных юрисдикций, но и по публикациям в научной и специальной изданиях и литературе, в ведомственных изданиях, в СМИ. По сути, юрист-исследователь готовит полную аналитическую справку и необходимые документы для рассмотрения дела в арбитражном суде, либо медиатором и должен принимать участие непосредственно в самом процессе рассмотрения спора. Поэтому нельзя противопоставлять юриста-исследователя практикующему юристу [23], если он работает в системе медиации.

В случае медиации роль юриста-исследователя возрастает, если медиатор – специалист в области инженерии или технологий. В инновационной экономике при рассмотрении споров в области новой техники или технологий предпочтительным является выбор медиатора – технократа. Роль инженерной меритократии в инновационной экономике рассмотрена в работе [24].

Ключевые ограничения устойчивого развития России – структура и состав трудовых ресурсов, необходимость соответствия современным технологическим и социальным стандартам, занятия новых позиций страны на мировом рынке с учетом изменения торговли, новых требований к сотрудничеству со странами Евразии и Латинской Америки могут быть в значительной степени сняты формированием нового отношения в стране к медиации по примеру ряда азиатских стран [25–28].

Примечательным является предстоящее открытие в этом году Глобального центра медиации в Гонконге [29], который видится как межправительственная платформа для разрешения споров с использованием системы общего права Гонконга и его хорошо развитой инфраструктуры медиации. По мнению организаторов «Это также будет способствовать торгово-экономическому сотрудничеству Гонконга с международными партнёрами, особенно со странами, входящими в инициативу «Один пояс, один путь», создавая новые возможности для бизнеса». По данным МИД Китайской Народной Республики проектом заинтересовались ок. 60 стран, в том числе Индонезия, Пакистан, Беларусь, Судан, Алжир, Лаос, Камбоджа, Сербия и др. 30 мая 2025 года на площадке будущего Глобального центра медиации в Гонконге состоялось обсуждение вопросов разрешения споров в трансграничном контексте, связанных с актуальной проблемой международных конфликтов, связанных с инвестициями.

Рассматривая возможности роста экономики России в ближайшее десятилетие, участники сессии «Будущее миропорядка – между столкновением и сотрудничеством» Белоусов Д., Клепач А., Титов Б. показывая исчерпание потенциала роста, указывали на необходимость преодоления ключевых ограничений, связанных с необходимостью соответствия современным технологическим и социальным стандартам, поиска новых позиций страны на мировом рынке [1]. Целевая подготовка медиаторов, юристов-исследователей, способных решать сложные правовые задачи в современных условиях быстрых перемен в политической, экономической и социальной международной среде должна стать ключевым элементом модернизации института медиации в Российской Федерации.

### **Заключение**

На Петербургском Международном Экономическом форуме ПМЭФ’25 особое внимание уделялось вопросам стойкости и способности экономики России к росту в условиях беспрецедентных в мировой истории санкций. Рассмотрены особенности, риски и возможности развития страны в условиях непрерывных столкновений и попыток организации новых конфигураций сотрудничества между странами.

Показано, что международный арбитраж и медиация являются важными институтами развития инновационной цифровой бизнес среды. Неустойчивость и разновекторность развития новой конфигурации мирового рынка создает не только неопределенность и риски, но и новые возможности развития для России, на первый план выходят вопросы рассмотрения хозяйственных споров субъектов, в том числе, по объектам интеллектуальной собственности. Показаны преимущества медиации в решении споров российского бизнеса с торговыми и производственными субъектами Азиатского региона в сравнении с рассмотрением их в международных арбитражных судах.

Необходимым условием успешного развития страны в ближайшее десятилетие является инклюзивное развитие общества, экономики и систем управления в цифровой среде, основой которого является непрерывное образование в концепте инноватики, креативных технологий в сфере материального производства и медиации – в сфере международной торговли и производственного сотрудничества субъектов микро-, малого и среднего предпринимательства различных стран.

На основе предиктивного анализа института медиации в России и за рубежом для формирующейся новой конфигурации мирового рынка рассмотрены вопросы целевой подготовки медиаторов и юристов-исследователей. Модернизация института медиации и подготовка медиаторов по новым программам с применением цифровых технологий [10-18] будет содействовать выстраиванию Россией новых позиций на мировом рынке современной продукции путем встраивания в меняющуюся мировую инновационную систему. Сегодня в этом плане наиболее актуальными являются участие в создании новых социальных и технологических стандартов, обеспечиваемых новым поколением трудовых ресурсов, выращенных цифровой среде [1, 2, 10-18].

На примере анализа материалов ПМЭФ’25 и аналитических исследований ряда ведущих исследовательских центров России показано исчерпание потенциала роста экономики Российской Федерации и возможность преодоления существующих ограничений, связанных с трудовыми ресурсами путем модернизации института медиации и участием в создании современных технологических и социальных международных стандартов. Решение этих проблем, поиск и овладение Россией новых позиций на мировом рынке связано с пониманием культурного кода, ментальности, духовности других народов, сложившихся традиций организации сотрудничества, ведения торговли, бизнеса, совместного производства.

Важную роль играет толерантность к мнению других, критическое отношение к своим возможностям, разносторонний интеллект, способный адаптироваться к новой социально-экономической и профессиональной среде взаимодействия.

#### **Список источников**

1. Петербургский международный экономический форум, ПМЭФ-25. Деловая программа. Главное. 18–21 июня 2025 г. – URL: <https://forums.spb.com/participants/programme-recap/index.php> (дата обращения: 26.06.2025).
2. Путин, В. В. Общие ценности – основа роста в многополярном мире : выступление на Пленарном заседании Петербургского международного экономического форума. 20 июня 2025 г. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/77222> (дата обращения: 21.06.2025).
3. GLOBBARO HSE. Вып. № 30. Ключевые тренды и риски в мировой экономике и геополитике. Итоги 2024 г. и вызовы 2025 г. ВШЭ. – Москва, февраль 2025. – 90 с. – URL: <https://wec.hse.ru/mirror/pubs/share/1021755033.pdf> (дата обращения: 20.06.2025).
4. Russia and the World: 2025. Economy and Foreign Policy. Annual Forecast / A. Dynkin, V. Baranovsky (project leads) ; I. Kobrinskaya, G. Machavariani (eds.). – Moscow : IMEMO, 2025. – 193 p. – ISBN 978-5-9535-0634-2. – DOI:10.20542/978-5-9535-0634-2.
5. Барабанов, О. Н., Бордачёв, Т. В., Лукьянов, Ф. А., Сушенцов, А. А., Тимофеев, И. Н. Аттестат зрелости, или Порядок, какого ещё не было : ежегодный доклад клуба «Валдай» // Международный дискуссионный клуб «Валдай». 02.10.2023. – URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/reports/attestat-zrelosti-2023/> (дата обращения: 10.07.2025).
6. Барабанов, О. Н., Бордачёв, Т. В., Лукьянов, Ф. А., Сушенцов, А. А., Тимофеев, И. Н. Мир снизу вверх, или Шедевры евразийской архитектуры : доклад Международного дискуссионного клуба «Валдай». Москва, ноябрь 2024 г., 27 с. – URL: [https://globalaffairs.ru/wp-content/uploads/2024/10/valdajskij\\_doklad\\_mir\\_snizu\\_vverh.pdf](https://globalaffairs.ru/wp-content/uploads/2024/10/valdajskij_doklad_mir_snizu_vverh.pdf) (дата обращения: 10.07.2025).
7. Rethinking development in the age of discontent. United Nations Conference on trade and development overview. UN, Geneva – 2418977 (R) – February 2025. – 106. – UNCTAD/TDR/2024. – URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/tdr2024overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/tdr2024overview_ru.pdf) (дата обращения: 21.06.2025).



8. Россия 2035: пространство развития : научный доклад / под ред. члена-корреспондента РАН А. А. Широ́ва. – Москва : Динамик Принт, 2025. – 363 с. – (Научный доклад ИНИ РАН). – ISBN 978-5-6053592-3-4. – ISSN 2712-9209. – DOI:0/47711|sr1-2025. – URL: <https://ecfor.ru/wp-content/uploads/2025/05/rossiya-2035-prostranstvo-razvitiya.pdf> (дата обращения: 25.06.2025).
9. Яфасов, А. Я. Цивилизационная матрица российского предпринимательства // Известия КГТУ. – 2023. – № 69. – С. 123–138. – DOI:10.46845/1997-3071-2023-69-123-138.
10. Яфасов, А. Я., Томашук, Н. А. Концептуальная модель процесса медиации в цифровых условиях // Известия Балтийской государственной академии рыбопромыслового флота. – 2024. – № 2(68). – С. 82–92.
11. Яфасов, А. Я., Томашук, Н. А. Медиация как ресурс устойчивого развития // Известия Балтийской государственной академии рыбопромыслового флота. – 2025. – № 2(72). – С. 18–30.
12. Русакова, Е. П. Интегрирование современных технологий в судопроизводство Китайской Народной Республики и Сингапура // Государство и право. – 2020. – № 9. – С. 102–109.
13. Леонтьев А. Н., Леонтьева Е. Ю., Селезнева И. Г., Сухова А. С. Цифровизация медиации: алгоритмы реализации // Право и государство: теория и практика. – 2023. – № 1(217). – С. 137–139. – [http://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2023\\_1\\_137](http://doi.org/10.47643/1815-1337_2023_1_137).
14. Никитина Ю. А., Таран, К. К. Мировые практики медиации в конфликтах в цифровую эпоху // Пути к миру и безопасности. – 2021. – № 1(60). – С. 11–28. – <https://doi.org/10.20542/2307-1494-2021-1-11-28>.
15. Yafasov, A. Ya., Kibalnikov, S. V., Merkulov, A. A., Gordeeva, E. A. Additive Technologies for Adaptive Creativity Flexible Express Design in an Exponential Economy. Ecosystems Without Borders Opportunities and Challenges. Lecture Notes in Networks and Systems. – Springer, 2022. – Vol. 474. – Pp. 231–242. – ISBN 978-3-031-05777-9 ISBN 978-3-031-05778-6 (eBook). – <https://doi.org/10.1007/978-3-031-05778-6>
16. Чубукова, С. Г. Институт цифровых посредников в праве // Вестник Университета имени О. Е. Кутафина. – 2022. – № 4(92). – С. 158–167.
17. Баранова, Ю. А. Институт медиации и его дальнейшее развитие в условиях использования цифровых технологий / Ю. А. Баранова // Вестник МПА ВПА : сборник научных трудов. – 2024. – № 2 (6). – С. 122–125. EDN EQSUII.
18. Maitakov, F. G., Merkulov, A. A., Petrenko, E. V., Yafasov, A. Ya. A System for Training Innovative Entrepreneurs with the Use of an Aggregator Platform for the Digital Economy. Ecosystems Without Borders Opportunities and Challenges. Lecture Notes in Networks and Systems. – Springer, 2022. – Vol. 474. – Pp. 177–196. – ISBN 978-3-031-05777-9 ISBN 978-3-031-05778-6 (eBook). – <https://doi.org/10.1007/978-3-031-05778-6/>.
19. Интерфакс. Санкции против России: актуальная статистика. – URL: <https://x-compliance.ru/statistics> (дата обращения: 08.07.2015).
20. Путин, В. В. Выступление на главном пленарном заседании XVII саммита БРИКС 6 июля 2025 г. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/77373> (дата обращения: 06.06.2025).
21. Яфасов, А. Я. Кейс Международная экспансия : материалы IX Международной конференции «Инновационное предпринимательство 2023: Технологическая перестройка», г. Калининград. 26–29 сентября // БМФ. – Т. 7. – С. 34–42. – URL: [https://bmf.kltu.ru/wp-content/uploads/forum\\_materials/2023/tom\\_7.pdf](https://bmf.kltu.ru/wp-content/uploads/forum_materials/2023/tom_7.pdf) (дата обращения: 08.06.2025).
22. Яфасов, А. Я. Проблемы технологической перестройки экономики России в условиях санкций : материалы IX Международной конференции «Инновационное предпринимательство 2023: Технологическая перестройка», Калининград. 26–29 сентября // БМФ. – Т. 7. – С. 42–53. – URL: [https://bmf.kltu.ru/wp-content/uploads/forum\\_materials/2023/tom\\_7.pdf](https://bmf.kltu.ru/wp-content/uploads/forum_materials/2023/tom_7.pdf) (дата обращения: 08.06.2025).
23. Погодин, А. В, Сабирова, Л. Л., Бакулина, Л. Т., Хусаинова, О. В. Методология исследователя-юриста и практикующего юриста: общее и особенное // Ученые записки Казанского университета. Гуманитарные науки. – 2015. – Т. 157, кн. 6. – С. 52–58. – URL: [https://kpfu.ru/portal/docs/F1323688573/157\\_6\\_gum\\_6.pdf](https://kpfu.ru/portal/docs/F1323688573/157_6_gum_6.pdf) (дата обращения: 08.06.2025).
24. Яфасов, А. Я. Роль инженерной меритократии в инновационной экономике : материалы IX Международной конференции «Инновационное предпринимательство 2023: Технологическая перестройка», Калининград. 26–29 сентября // БМФ. – Т. 7. – С. 54–60. – URL: [https://bmf.kltu.ru/wp-content/uploads/forum\\_materials/2023/tom\\_7.pdf](https://bmf.kltu.ru/wp-content/uploads/forum_materials/2023/tom_7.pdf) (дата обращения: 08.06.2025).
25. Chia Teck, Wong Kai Yun. (2019). Litigation & Dispute Resolution 2019/Singapore. – URL: <https://www.globallegalinsights.com/practice-areas/litigation-and-dispute-resolution-laws-and-regulations/singapore> (дата обращения: 05.07.2025).
26. China starts pilot program to boost civil litigation efficiency. Chinadaily, 2020.01.16. – URL: <https://www.chinadaily.com.cn/a/202001/16/WS5e200562a310128217271783.html> (дата обращения: 20.06.2025).
27. Dadwal, V., Beer, M. (2018). What we can learn from Asia's courts of the future, World Economic Forum, 02.11.2018. – URL: <https://www.weforum.org/agenda/2018/11/what-we-can-learn-from-asia-s-courts-of-the-future/> (дата обращения: 05.04.2025).
10. Ding, L. (2019). Chinese Courts and Internet Judiciary, 2019/12/5. – URL: <http://www.courtbook.com> (дата обращения: 11.05.2025).

28. Ko, S. (2019). 5 factors driving the Chinese lawtech boom, 1 Apr. 2019. – URL: <https://www.weforum.org/agenda/2019/04/5-factors-driving-the-chinese-lawtech-boom/> (дата обращения: 11.06.2025).

29. Rob Harkavy. Hong Kong to establish international mediation centre. Global Legal Insights. 27 May 2025. – URL: <https://www.globallegalinsights.com/news/hong-kong-to-establish-international-mediation-centre/> (дата обращения: 08.06.2025).

### **Информация об авторе**

Н. А. Томашук – юрист-исследователь.

Статья поступила в редакцию 13.08.2025; одобрена после рецензирования 12.09.2025; принята к публикации 19.09.2025.